



## *Istituto Tecnico Commerciale Statale "Alfonso Gallo"*

**Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo**

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

ITE GALLO DI AVERSA AOOITE\_GALLO  
Prot. 0007008 del 24/09/2017  
04-01 (Uscita)

Al Collegio dei Docenti  
Agli atti  
All'albo e al sito web

**Oggetto: Atto di indirizzo al Collegio dei Docenti per la revisione annuale del Piano Triennale dell'Offerta Formativa, ai sensi della L.107/2015, Art. 1, c. 14.**

### **IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

- VISTA** la Legge n. 59/97, che ha introdotto l'autonomia delle istituzioni scolastiche e la dirigenza;
- VISTO** il DPR 275/1999, che disciplina l'autonomia scolastica;
- VISTO** l'art. 25 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" che attribuisce al dirigente scolastico, quale garante del successo formativo degli alunni, autonomi poteri di direzione, di coordinamento e di valorizzazione delle risorse umane, per organizzare l'attività scolastica secondo criteri di efficienza e di efficacia, assicurando la qualità dei processi formativi nel rispetto della libertà d'insegnamento dei docenti nonché del diritto all'apprendimento degli studenti;
- VISTA** la Legge 107/2015, con le modifiche introdotte alla previgente normativa;
- CONSIDERATO** che il Collegio dei Docenti, con la legge 107/2015, è stato chiamato a redigere il Piano triennale dell'offerta formativa (2015-16, 2016-17, 2017-18), soggetto a valutazione degli obiettivi in esso inseriti;
- che il Piano triennale dell'offerta formativa comprende le opzioni metodologiche, le linee di sviluppo didattico-educativo, le opzioni di formazione e aggiornamento del personale docente e ATA, il fabbisogno di organico funzionale dell'autonomia;
- che per la realizzazione degli obiettivi inclusi nel Piano, le istituzioni scolastiche si avvalgono dell'organico dell'autonomia attribuito;
- VALUTATE** prioritarie le esigenze formative individuate nel RAV "Rapporto di Autovalutazione";
- TENUTO CONTO** delle novità introdotte dalla Legge n. 107/2015 rispetto all'art.3 DPR 275/99 per quanto riguarda il Piano dell'O.F. che dall'a.s. 2015/2016:
- ha durata triennale
  - comprende il fabbisogno di posti comuni, di sostegno e di potenziamento (docenti)



## *Istituto Tecnico Commerciale Statale "Alfonso Gallo"*

**Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo**

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

---

- comprende il fabbisogno di personale ATA
- indica il fabbisogno di attrezzature ed infrastrutture materiali
- incorpora il piano di miglioramento di cui al RAV (DPR 80/13)
- prevede i percorsi di alternanza scuola-lavoro (D. Lgs. 77/05)
- prevede azioni coerenti con il PNSD, Piano nazionale per la scuola digitale (comma 57)
- è elaborato dal Collegio Docenti, sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione ed amministrazione definiti dal dirigente scolastico, ed è approvato dal Consiglio di istituto

**PRESO ATTO** degli esiti dell'autovalutazione di Istituto e, nello specifico, delle criticità rilevate nel Rapporto di Autovalutazione (RAV) e delle piste di miglioramento da sviluppare nel P.d.M., parte integrante del Piano Triennale dell'Offerta Formativa

**CONSIDERATO** quanto emerso dai rapporti attivati dal Dirigente Scolastico con il personale interno alla scuola e con le diverse realtà del territorio, delle proposte formulate dagli studenti e dalle famiglie sia in occasione degli incontri informali e formali (ricevimenti scuola-famiglia, riunioni OO.CC, ...), sia attraverso gli esiti della valutazione della qualità percepita promossa dalla scuola

**VALUTATE** le peculiarità della scuola, i punti di forza e di debolezza dell'intero sistema, le risorse professionali esistenti, le legittime aspettative di alunni e genitori

**ATTESO** che l'intera comunità professionale docente è coinvolta nei processi di riforma che hanno interessato la scuola e nella contestualizzazione didattica delle Linee Guida per gli Istituti Tecnici di cui al DPR 88/2010

### **EMANA IL SEGUENTE ATTO DI INDIRIZZO**

al Collegio dei Docenti, al fine della revisione del PTOF per l'a.s. 2017/2018.

#### **AREA DEL CURRICOLO**

Il Piano triennale dell'O.F., già adeguato ai nuovi ordinamenti, dovrà tendere, in via prioritaria, alla realizzazione degli obiettivi scelti sulla base delle risultanze del Rapporto di Autovalutazione e degli interventi di miglioramento programmati e attuati nell'arco dello scorso anno scolastico.

Le linee-guida per l'elaborazione del Piano possono essere sintetizzate come di seguito indicato:

- Iniziative volte al pieno successo scolastico, lotta al disagio, alla dispersione e ad ogni forma di discriminazione (con attenzione alla promozione di educazione alle pari opportunità e di prevenzione del bullismo e della violenza di genere)



## *Istituto Tecnico Commerciale Statale "Alfonso Gallo"*

**Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo**

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

---

- Iniziative di potenziamento dell'offerta formativa e delle attività progettuali, per il raggiungimento degli obiettivi formativi individuati come prioritari
- Focus sull'orientamento in ingresso e in uscita
- Scuola in alleanza ed interazione funzionale con la famiglia e l'extra-scuola
- Sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica
- Sviluppo delle conoscenze giuridiche, finanziarie, educazione all'imprenditorialità
- Potenziamento dei rapporti con il tessuto produttivo del territorio
- Potenziamento dell'alternanza scuola-lavoro
- Potenziamento delle competenze digitali
- Potenziamento delle competenze linguistiche, anche tramite CLIL
- Percorsi formativi per le eccellenze e valorizzazione del merito
- Sviluppo dei collegamenti con le università.

In particolare, il PTOF deve rispondere in maniera misurabile e valutabile alle indicazioni emerse nel Rapporto di autovalutazione e che vengono qui di seguito richiamate in termini di priorità:

*Risultati scolastici*-Ridurre il numero degli studenti che abbandonano il percorso di studi nel corso del primo biennio. Ridurre il numero di insuccessi al termine del primo anno di corso.

*Risultati nelle prove standardizzate nazionali*-Ridurre il gap tra gli esiti delle prove standardizzate del nostro istituto rispetto a quelli territoriali. Ridurre la variabilità dei punteggi tra e dentro le classi.

Pertanto, si terrà conto, nella revisione del PTOF, degli Obiettivi di processo individuati nel RAV:

- per l'area "Curricolo, progettazione e valutazione": progettazione di una didattica personalizzata con piani di studio comprendenti obiettivi di apprendimento tarati rispetto ai bisogni rilevati; diffusione di metodologie didattiche innovative; somministrazione, per le classi seconde, di due o più simulazioni di prove standardizzate nazionali.
- per l'area "Ambiente di apprendimento": utilizzo di laboratori e spazi debitamente attrezzati per una didattica innovativa e per lo sviluppo delle competenze base.

In particolare, si incrementerà la programmazione e la valutazione per classi parallele, al fine di ridurre la variabilità tra le classi e garantire a tutti gli studenti uguaglianza di opportunità. A tal fine, un docente esperto, a partire dagli esiti delle prove INVALSI dello scorso anno scolastico, coordinerà le attività per lo svolgimento delle prossime rilevazioni non escludendo la promozione dello studio, analisi e diffusione delle modifiche normative in atto per gli esami di stato.

Si dettagliano, di seguito, le linee-guida su esposte, nell'intento di offrire suggerimenti e indicazioni che facilitino l'elaborazione del Piano.

### **PROGETTAZIONE ORGANIZZATIVO-DIDATTICA**

Si potrà prevedere:

- la possibilità di rimodulare il monte ore annuale di ciascuna disciplina - il potenziamento del tempo scuola anche oltre i quadri orari - l'apertura pomeridiana della scuola e la riduzione del numero di studenti per classe - la diversa articolazione del gruppo classe, anche con il

---

Polo Tecnico-Professionale n. 14 regione Campania; Centro Risorse Contro La Dispersione Scolastica;

Presidio ICT e ISS; Centro Polifunzionale di servizio; Test Center EIPASS.;

C. F.: 81000710616; Cod. Mecc. – CETD010003; web site: [www.itcgallo.it](http://www.itcgallo.it); e-mail: [CETD010003@istruzione.it](mailto:CETD010003@istruzione.it);



## *Istituto Tecnico Commerciale Statale "Alfonso Gallo"*

**Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo**

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

---

potenziamento del tempo scuola o rimodulazione del monte orario - orario flessibile del curriculum e delle singole discipline - unità di insegnamento non coincidenti con l'unità oraria di lezione - percorsi didattici personalizzati e individualizzati, PDP, PEI - adesione o costituzione di accordi di rete con altre scuole ed Enti pubblici e privati. Nei periodi di sospensione delle attività didattiche, l'istituto, in sinergia con gli enti locali, potrà promuovere attività educative, ricreative, culturali, artistiche e sportive.

### **ORIENTAMENTO**

Innovare le procedure di orientamento in ingresso, potenziando le iniziative di continuità e di progettazione di un curriculum verticale condiviso con le Scuole secondarie di primo grado del territorio. In relazione a queste ultime, individuare figure di riferimento al fine di condividere percorsi orientativi e realizzare moduli formativi integrati. Incrementare le attività di orientamento in uscita rivolte alle classi quarte e quinte, nonché l'attività di informazione per lo svolgimento dei test universitari.

### **ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO.**

Considerato che l'alternanza scuola lavoro è una modalità didattica per la realizzazione dei percorsi del secondo ciclo dell'istruzione e, insieme, un modo per conseguire il profilo formativo proprio del curriculum, si integrerà il PTOF con nuovi progetti di alternanza.

Si incrementerà la sinergia tra ore di alternanza e ore curricolari d'aula per favorire l'innovazione metodologica. A tal fine, si struttureranno le ore obbligatorie di alternanza scuola-lavoro individuando:

- Tempistica
- Modalità di realizzazione
- Convenzioni.

### **FORMAZIONE IN SERVIZIO**

Portare a compimento il piano di formazione in servizio per il personale docente e ATA, formazione che costituisce attività "obbligatoria, strutturale e permanente" collegata con il piano triennale dell'offerta formativa e con gli obiettivi di miglioramento individuati nel RAV.

Completare i percorsi di formazione già avviati ed attivare quelli che si rendano ancora necessari per sostenere i docenti nel perseguire le priorità stabilite.

Migliorare l'azione didattica e amministrativa nell'ottica dello sviluppo delle nuove tecnologie e della dematerializzazione (CLIL, processi digitali, metodologie, sicurezza, dematerializzazione).

In particolare, mirare ad innovare l'organizzazione didattica (didattica laboratoriale ed innovativa basata sull'apprendimento cooperativo, sulla didattica per problemi, sul lavoro di ricerca, sul tutoring, sulla *peer education*; progettazione di spazi di autonomia e di flessibilità; potenziamento dei dipartimenti, comitato tecnico-scientifico). Prevedere la formazione sulla sicurezza per tutti gli alunni, ad iniziare da quelli inseriti nei percorsi di alternanza scuola lavoro, e la formazione del personale secondo quanto stabilito dalla normativa vigente.

### **AUTOVALUTAZIONE DI ISTITUTO**

---

Polo Tecnico-Professionale n. 14 regione Campania; Centro Risorse Contro La Dispersione Scolastica;

Presidio ICT e ISS; Centro Polifunzionale di servizio; Test Center EIPASS.;

C. F.: 81000710616; Cod. Mecc. – CETD010003; web site: [www.itcgallo.it](http://www.itcgallo.it); e-mail: [CETD010003@istruzione.it](mailto:CETD010003@istruzione.it);



## *Istituto Tecnico Commerciale Statale "Alfonso Gallo"*

**Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo**

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

---

Implementare il sistema di valutazione previsto dal DPR 80 del 2013 con la raccolta e l'elaborazione di dati utili all'analisi della qualità del servizio scolastico, sviluppando e potenziando l'auto-valutazione dell'Istituto. A tal fine sarà coinvolto il Nucleo Interno di Valutazione, costituito dalla Dirigente scolastica, i suoi collaboratori, le funzioni strumentali, il DSGA. Il NIV incoraggerà la riflessione dell'intera comunità scolastica attraverso una progettazione delle azioni che introduca nuovi approcci al miglioramento scolastico, promuovendo la conoscenza e la comunicazione anche pubblica del processo di miglioramento.

### **RISORSE**

Quantificare il fabbisogno di risorse professionali (docenti ed A.T.A.), strumentali, materiali ed infrastrutturali, prevedendo una stretta sinergia con i servizi generali ed amministrativi. L'organico sarà utilizzato per le finalità previste dalla legge n. 107/2015, e tenendo conto, in particolare, delle priorità del RAV e degli obiettivi del Pdm.

### **GESTIONE E AMMINISTRAZIONE**

Razionalizzare l'organigramma per renderlo funzionale ai cambiamenti in atto. La gestione e l'amministrazione di quanto previsto dal Piano si atterrà ai seguenti principi:

- rispondenza ai principi di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza e ai criteri di valutazione delle strutture e di tutto il personale delle pubbliche amministrazioni
- svolgimento dell'attività negoziale nel rispetto delle prerogative previste dai regolamenti europei, dalle leggi, dal Codice dei contratti pubblici, del regolamento di contabilità ed improntata alla piena trasparenza e alla ricerca del bene primario dell'istituto
- attuazione dell'organizzazione amministrativa, tecnica e generale – sulla base della proposta del direttore SGA e nel rispetto di quanto previsto dalla Contrattazione Integrativa di Istituto – mediante orari di servizio e lavoro che garantiscano la piena attuazione delle attività scolastiche e l'apertura al pubblico, sia in orario antimeridiano che pomeridiano.

Il Piano triennale dell'O.F. dovrà essere predisposto dalla Funzione Strumentale a ciò designata, affiancata dalle Funzioni Strumentali individuate dal Collegio dei Docenti, dai Collaboratori del Dirigente Scolastico e con il supporto dei referenti dei dipartimenti disciplinari e dei referenti nominati per la promozione di specifiche finalità, che costituiranno i nodi di raccordo tra l'ambito gestionale e l'ambito didattico, al fine di garantire la piena attuazione del Piano.

Poiché il presente atto d'indirizzo, introdotto da una normativa recente, si colloca in un momento di grandi cambiamenti normativi, si avvisa sin d'ora che esso potrà essere oggetto di revisione, modifica o integrazione.

Il Dirigente Scolastico  
prof.ssa Vincenza Di Ronza  
*(firma autografa omessa ai sensi  
dell'art. 3 del d. lgs. n. 39/1993)*