



Istituto Tecnico Economico Statale "Alfonso Gallo"

Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

ITE GALLO DI AVERSA AOOITE_GALLO
Prot. 0008638 del 12/10/2019
04 (Uscita)

Al Collegio dei Docenti
Agli atti
All'albo e al sito web

Oggetto: Atto di indirizzo al Collegio dei Docenti per la revisione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa triennio 2019-2022, ai sensi della L.107/2015, Art. 1, c. 14.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

- VISTA** LA LEGGE N. 59/97, CHE HA INTRODOTTTO L'AUTONOMIA DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE E LA DIRIGENZA;
- VISTO** IL DPR 275/1999, CHE DISCIPLINA L'AUTONOMIA SCOLASTICA;
- VISTO** L'ART. 25 DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165 RECANTE "NORME GENERALI SULL'ORDINAMENTO DEL LAVORO ALLE DIPENDENZE DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE" CHE ATTRIBUISCE AL DIRIGENTE SCOLASTICO, QUALE GARANTE DEL SUCCESSO FORMATIVO DEGLI ALUNNI, AUTONOMI POTERI DI DIREZIONE, DI COORDINAMENTO E DI VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE, PER ORGANIZZARE L'ATTIVITÀ SCOLASTICA SECONDO CRITERI DI EFFICIENZA E DI EFFICACIA, ASSICURANDO LA QUALITÀ DEI PROCESSI FORMATIVI NEL RISPETTO DELLA LIBERTÀ D'INSEGNAMENTO DEI DOCENTI NONCHÉ DEL DIRITTO ALL'APPRENDIMENTO DEGLI STUDENTI;
- VISTA** LA LEGGE 107/2015, CON LE MODIFICHE INTRODOTTE ALLA PREVIGENTE NORMATIVA;
- CONSIDERATO** CHE IL COLLEGIO DEI DOCENTI, CON LA LEGGE 107/2015, È STATO CHIAMATO A REDIGERE IL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA, SOGGETTO A VALUTAZIONE DEGLI OBIETTIVI IN ESSO INSERITI;
- CHE IL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA COMPRENDE LE OPZIONI METODOLOGICHE, LE LINEE DI SVILUPPO DIDATTICO-EDUCATIVO, LE OPZIONI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE DOCENTE E ATA, IL FABBISOGNO DI ORGANICO FUNZIONALE DELL'AUTONOMIA;
- CHE PER LA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI INCLUSI NEL PIANO, LE ISTITUZIONI SCOLASTICHE SI AVVALGONO DELL'ORGANICO DELL'AUTONOMIA ATTRIBUITO;
- VALUTATE** PRIORITARIE LE ESIGENZE FORMATIVE INDIVIDUATE NEL RAV "RAPPORTO DI AUTOVALUTAZIONE";



Istituto Tecnico Economico Statale "Alfonso Gallo"

Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

- TENUTO CONTO** DELLE NOVITÀ INTRODOTTE DALLA LEGGE N. 107/2015 RISPETTO ALL'ART.3 DPR 275/99 PER QUANTO RIGUARDA IL PIANO DELL'O.F. CHE:
- HA DURATA TRIENNALE
 - COMPRENDE IL FABBISOGNO DI POSTI COMUNI, DI SOSTEGNO E DI POTENZIAMENTO (DOCENTI)
 - COMPRENDE IL FABBISOGNO DI PERSONALE ATA
 - INDICA IL FABBISOGNO DI ATTREZZATURE ED INFRASTRUTTURE MATERIALI
 - INCLUDE IL PIANO DI MIGLIORAMENTO DI CUI AL RAV (DPR 80/13) E IL PIANO DI FORMAZIONE DEL PERSONALE
 - PREVEDE I PERCORSI PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E L'ORIENTAMENTO
 - PREVEDE AZIONI COERENTI CON IL PNSD, PIANO NAZIONALE PER LA SCUOLA DIGITALE
 - È ELABORATO DAL COLLEGIO DOCENTI, SULLA BASE DEGLI INDIRIZZI PER LE ATTIVITÀ DELLA SCUOLA E DELLE SCELTE DI GESTIONE ED AMMINISTRAZIONE DEFINITI DAL DIRIGENTE SCOLASTICO, ED È APPROVATO DAL CONSIGLIO DI ISTITUTO;
- PRESO ATTO** DEGLI ESITI DELL'AUTOVALUTAZIONE DI ISTITUTO E, NELLO SPECIFICO, DELLE CRITICITÀ RILEVATE NEL RAPPORTO DI AUTOVALUTAZIONE (RAV) E DELLE PISTE DI MIGLIORAMENTO DA SVILUPPARE NEL P.D.M., PARTE INTEGRANTE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA;
- CONSIDERATO** QUANTO EMERSO DAI RAPPORTI ATTIVATI DAL DIRIGENTE SCOLASTICO CON IL PERSONALE INTERNO ALLA SCUOLA E CON LE DIVERSE REALTÀ DEL TERRITORIO, DELLE PROPOSTE FORMULATE DAGLI STUDENTI E DALLE FAMIGLIE SIA IN OCCASIONE DEGLI INCONTRI INFORMALI E FORMALI (RICEVIMENTI SCUOLA-FAMIGLIA, RIUNIONI OO.CC, ...), SIA ATTRAVERSO GLI ESITI DELLA VALUTAZIONE DELLA QUALITÀ PERCEPITA PROMOSSA DALLA SCUOLA;
- VALUTATE** LE PECULIARITÀ DELLA SCUOLA, I PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DELL'INTERO SISTEMA, LE RISORSE PROFESSIONALI ESISTENTI, LE LEGITTIME ASPETTATIVE DI ALUNNI E GENITORI;
- ATTESO** CHE L'INTERA COMUNITÀ PROFESSIONALE DOCENTE È COINVOLTA NEI PROCESSI DI RIFORMA CHE HANNO INTERESSATO LA SCUOLA E NELLA CONTESTUALIZZAZIONE DIDATTICA DELLE LINEE GUIDA PER GLI ISTITUTI TECNICI DI CUI AL DPR 88/2010;

EMANA IL SEGUENTE ATTO DI INDIRIZZO

al Collegio dei Docenti, al fine della **revisione** del PTOF (deliberato nel Collegio dei Docenti del 21/12/2018 ed approvato dal Consiglio di Istituto nella seduta del 22/12/2018) per il triennio 2019-2022.

Si conferma l'atto di indirizzo che ha portato all'elaborazione del vigente PTOF con le seguenti modifiche/integrazioni riguardanti:



Istituto Tecnico Economico Statale "Alfonso Gallo"

Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

- una maggiore insistenza sulla promozione delle competenze chiave riferite alla Raccomandazione del Consiglio dell'Unione Europea del 22 maggio 2018
- la modifica dell'Alternanza Scuola-Lavoro in Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento
- lo sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica, con particolare riferimento all'educazione ambientale, allo sviluppo ecosostenibile e alla tutela del patrimonio culturale
- l'attenzione alle "idee" di Avanguardie Educative
- un più efficiente funzionigramma correlato all'utilizzo dell'organico dell'autonomia.

Si riporta, di seguito, il precedente Atto di indirizzo prot. 9440 del 24/10/2018, comprensivo delle suddette modifiche/integrazioni.

AREA DEL CURRICOLO

Il Piano triennale dell'O.F., già adeguato ai nuovi ordinamenti, dovrà tendere, in via prioritaria, alla realizzazione degli obiettivi scelti sulla base delle risultanze del Rapporto di Autovalutazione e degli interventi di miglioramento programmati e attuati nell'arco dello scorso anno scolastico.

Le linee-guida per l'elaborazione del Piano possono essere sintetizzate come di seguito indicato:

- Iniziative volte al pieno successo scolastico, lotta al disagio, alla dispersione e ad ogni forma di discriminazione (con attenzione alla promozione di educazione alle pari opportunità e di prevenzione del bullismo e della violenza di genere)
- Iniziative di potenziamento dell'offerta formativa e delle attività progettuali, per il raggiungimento degli obiettivi formativi individuati come prioritari
- Promozione delle competenze-chiave di cui alla Raccomandazione del Consiglio dell'Unione Europea del 22 maggio 2018
- Focus sul Programma d'azione Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile
- Focus sull'orientamento in ingresso e in uscita
- Scuola in alleanza ed interazione funzionale con la famiglia e l'extra-scuola
- Sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica, con particolare riferimento all'educazione ambientale, allo sviluppo ecosostenibile e alla tutela del patrimonio culturale
- Sviluppo delle conoscenze giuridiche, finanziarie, educazione all'imprenditorialità
- Potenziamento dei rapporti con il tessuto produttivo del territorio
- Potenziamento dell'alternanza scuola-lavoro
- Potenziamento delle competenze digitali e delle azioni coerenti con il PNSD
- Potenziamento delle competenze linguistiche, anche tramite CLIL
- Percorsi formativi per le eccellenze e valorizzazione del merito
- Sviluppo dei collegamenti con le università.



Istituto Tecnico Economico Statale "Alfonso Gallo"

Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

In particolare, il PTOF deve rispondere in maniera misurabile e valutabile alle indicazioni emerse nel Rapporto di autovalutazione e che vengono qui di seguito richiamate in termini di priorità:

Risultati scolastici-Ridurre il numero degli studenti che abbandonano il percorso di studi nel corso del primo biennio. Ridurre il numero di insuccessi al termine del primo anno di corso.

Risultati nelle prove standardizzate nazionali-Ridurre il gap tra gli esiti delle prove standardizzate del nostro istituto rispetto a quelli territoriali. Ridurre la variabilità dei punteggi tra e dentro le classi.

Pertanto, si terrà conto, nella revisione del PTOF, degli Obiettivi di processo individuati nel RAV:

- per l'area "Curricolo, progettazione e valutazione": progettazione di una didattica personalizzata con piani di studio comprendenti obiettivi di apprendimento tarati rispetto ai bisogni rilevati; diffusione di metodologie didattiche innovative; somministrazione, per le classi seconde, di due o più simulazioni di prove standardizzate nazionali.
- per l'area "Ambiente di apprendimento": utilizzo di laboratori e spazi debitamente attrezzati per una didattica innovativa e per lo sviluppo delle competenze base.

In particolare, si incrementerà la programmazione e la valutazione per classi parallele, al fine di ridurre la variabilità tra le classi e garantire a tutti gli studenti uguaglianza di opportunità. A tal fine, un docente esperto, a partire dagli esiti delle prove INVALSI dello scorso anno scolastico, coordinerà le attività per lo svolgimento delle prossime rilevazioni non escludendo la promozione dello studio, analisi e diffusione delle modifiche normative in atto per gli esami di stato.

Si dettano, di seguito, le linee-guida su esposte, nell'intento di offrire suggerimenti e indicazioni che facilitino l'elaborazione del Piano.

PROGETTAZIONE ORGANIZZATIVO-DIDATTICA

Si potrà prevedere:

- la possibilità di rimodulare il monte ore annuale di ciascuna disciplina - il potenziamento del tempo scuola anche oltre i quadri orari - l'apertura pomeridiana della scuola e la riduzione del numero di studenti per classe - la diversa articolazione del gruppo classe, anche con il potenziamento del tempo scuola o rimodulazione del monte orario - orario flessibile del curricolo e delle singole discipline - unità di insegnamento non coincidenti con l'unità oraria di lezione - percorsi didattici personalizzati e individualizzati, PDP, PEI - adesione o costituzione di accordi di rete con altre scuole ed Enti pubblici e privati. Nei periodi di sospensione delle attività didattiche, l'istituto, in sinergia con gli enti locali, potrà promuovere attività educative, ricreative, culturali, artistiche e sportive.

ORIENTAMENTO

Innovare le procedure di orientamento in ingresso, potenziando le iniziative di continuità e di progettazione di un curriculum verticale condiviso con le Scuole secondarie di primo grado del



Istituto Tecnico Economico Statale "Alfonso Gallo"

Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

territorio. In relazione a queste ultime, individuare figure di riferimento al fine di condividere percorsi orientativi e realizzare moduli formativi integrati. Incrementare le attività di orientamento in uscita rivolte alle classi quarte e quinte, nonché l'attività di informazione per lo svolgimento dei test universitari.

PERCORSI PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E L'ORIENTAMENTO.

Le modifiche apportate dall'art. 1, commi 784-787 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di bilancio 2019) ai percorsi in alternanza riguardano:

- la ridenominazione in "*percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento*"
- la durata complessiva delle ore a partire dall'anno scolastico 2018/2019, con la conseguente variazione della risorsa finanziaria relativamente al periodo gennaio-agosto 2019
- la definizione di Linee guida, che avrebbero dovuto trovare applicazione a partire dall'anno scolastico 2019/2020 ma che, ad oggi, non sono state ancora emanate.

Quale linea di indirizzo, per il nostro istituto, i PCTO avranno durata complessiva non inferiore a 150 ore da attivare nel secondo biennio e nell'ultimo anno di corso. La revisione della durata dei percorsi dovrà prevedere la rimodulazione, laddove necessario e sempre in coerenza con il PTOF, della progettazione delle attività già in essere e la distribuzione del monte ore anche in un'ottica pluriennale. Si ritiene anche opportuno richiamare l'art. 2 del D.M. n. 37/2019: colloquio d'esame e PCTO: "Nell'ambito del colloquio, il candidato interno espone, mediante una breve relazione e/o un elaborato multimediale, le esperienze svolte nell'ambito dei percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento. Nella relazione e/o nell'elaborato, il candidato, oltre a illustrare natura e caratteristiche delle attività svolte e a correlarle alle competenze specifiche e trasversali acquisite, sviluppa una riflessione in un'ottica orientativa sulla significatività e sulla ricaduta di tali attività sulle opportunità di studio e/o di lavoro post-diploma". Quanto suddetto, al fine di incrementare la sinergia tra PCTO e ore curricolari d'aula, stimolare la realizzazione di percorsi interdisciplinari e favorire l'innovazione metodologica.

FORMAZIONE IN SERVIZIO

Portare a compimento il piano di formazione in servizio per il personale docente e ATA, formazione che costituisce attività "obbligatoria, strutturale e permanente" collegata con il piano triennale dell'offerta formativa e con gli obiettivi di miglioramento individuati nel RAV.

Completare i percorsi di formazione già avviati ed attivare quelli che si rendano ancora necessari per sostenere i docenti nel perseguire le priorità stabilite.

Migliorare l'azione didattica e amministrativa nell'ottica dello sviluppo delle nuove tecnologie e della dematerializzazione.



Istituto Tecnico Economico Statale "Alfonso Gallo"

Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

In particolare, mirare ad innovare l'organizzazione didattica (didattica laboratoriale ed innovativa basata sull'apprendimento cooperativo, sulla didattica per problemi, sul lavoro di ricerca, sul tutoring, sulla *peer education*; progettazione di spazi di autonomia e di flessibilità; potenziamento dei dipartimenti, comitato tecnico-scientifico). Particolare attenzione dovrà essere posta alle "idee" di "Avanguardie Educative". Prevedere la formazione sulla sicurezza per tutti gli alunni, ad iniziare da quelli inseriti nei percorsi di alternanza scuola lavoro, e la formazione del personale secondo quanto stabilito dalla normativa vigente.

AUTOVALUTAZIONE DI ISTITUTO

Implementare il sistema di valutazione previsto dal DPR 80 del 2013 con la raccolta e l'elaborazione di dati utili all'analisi della qualità del servizio scolastico, sviluppando e potenziando l'auto-valutazione dell'Istituto. A tal fine sarà coinvolto il Nucleo Interno di Valutazione, costituito dalla Dirigente scolastica, i suoi collaboratori, le funzioni strumentali, il DSGA. Il NIV incoraggerà la riflessione dell'intera comunità scolastica attraverso una progettazione delle azioni che introduca nuovi approcci al miglioramento scolastico, promuovendo la conoscenza e la comunicazione anche pubblica del processo di miglioramento.

RISORSE

Quantificare il fabbisogno di risorse professionali (docenti ed A.T.A.), strumentali, materiali ed infrastrutturali, prevedendo una stretta sinergia con i servizi generali ed amministrativi. L'organico dell'autonomia sarà utilizzato per le finalità previste dalla legge n. 107/2015, e tenendo conto, in particolare, delle priorità del RAV e degli obiettivi del PdM.

GESTIONE E AMMINISTRAZIONE

Razionalizzare l'organigramma per renderlo funzionale ai cambiamenti in atto. La gestione e l'amministrazione di quanto previsto dal Piano si atterrà ai seguenti principi:

- rispondenza ai principi di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza e ai criteri di valutazione delle strutture e di tutto il personale delle pubbliche amministrazioni
- svolgimento dell'attività negoziale nel rispetto delle prerogative previste dai regolamenti europei, dalle leggi, dal Codice dei contratti pubblici, del regolamento di contabilità ed improntata alla piena trasparenza e alla ricerca del bene primario dell'istituto
- attuazione dell'organizzazione amministrativa, tecnica e generale – sulla base della proposta del direttore SGA e nel rispetto di quanto previsto dalla Contrattazione Integrativa di Istituto – mediante orari di servizio e lavoro che garantiscano la piena attuazione delle attività scolastiche e l'apertura al pubblico, sia in orario antimeridiano che pomeridiano.



Istituto Tecnico Economico Statale "Alfonso Gallo"

Indirizzi: Amministrazione, finanza e marketing – Turismo

Via dell'Archeologia, 91 – 81031 Aversa (Ce) Tel.: 081 813 28 21; fax: 081 813 28 20

Il Piano triennale dell'O.F. dovrà essere modificato dalla Funzione Strumentale a ciò designata, affiancata dalle Funzioni Strumentali individuate dal Collegio dei Docenti, dai Collaboratori del Dirigente Scolastico e con il supporto dei referenti dei dipartimenti disciplinari e dei referenti nominati per la promozione di specifiche finalità, che costituiranno i nodi di raccordo tra l'ambito gestionale e l'ambito didattico, al fine di garantire la piena attuazione del Piano.

Il Dirigente Scolastico
prof.ssa Vincenza Di Ronza
(documento firmato digitalmente
ai sensi del CAD e norme collegate)